



UNIVERSITAS WAHID HASYIM

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Menoreh Tengah X / 22 Sampangan - Semarang 50236 Telp. (024) 8505680 - 8505681 Fax. (024) 8505680

**KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS WAHID HASYIM
NOMOR: 21 /Kep-FISIP/V/2021**

**TENTANG
RENSTRA (RENCANA STRATEGIS) FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU
POLITIK UNIVERSITAS WAHID HASYIM
TAHUN 2021-2025**

DENGAN SENANTIASA MENGHARAP BERKAH, RAHMAT, DAN RIDHA ALLAH SWT
DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS WAHID HASYIM SEMARANG

- Menimbang :**
- Bahwa untuk meningkatkan keberhasilan penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi serta untuk mewujudkan pencapaian visi dan misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan Universitas Wahid Hasyim serta untuk memayungi visi keilmuan program studi Ilmu Politik dan Ilmu Hubungan Internasional diperlukan satu panduan yang memuat arahan dan capaian serta indikator keberhasilan yang tertuang dalam suatu rencana strategis (Renstra).
 - Bahwa Renstra (Rencana Strategis) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Tahun 2021-2025 ini telah dilakukan pembahasan di tingkat Fakultas dan disetujui oleh Senat Akademik Fakultas.
 - Bahwa Renstra (Rencana Strategis) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Tahun 2021-2025 dimaksud perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Dekan
- Mengingat :**
- Undang-undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 - Undang-undang No.14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
 - Undang-undang No.12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
 - Peraturan Pemerintah No.4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 - Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Republik Indonesia No.62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
 - Statuta Universitas Wahid Hasyim;
 - Rencana Induk Pengembangan Universitas Wahid Hasyim Semarang 2000-2025;
 - Renstra Universitas Wahid Hasyim Semarang 2021-2025.
- Memperhatikan :** Hasil Rapat Fakultas dan Rapat Senat Akademik Fakultas tentang pembahasan Renstra (Rencana Strategis) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Tahun 2021-2025 pada 30 April 2021.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :** KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS WAHID HASYIM SEMARANG TENTANG RENSTRA (RENCANA STRATEGIS) FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS WAHID HASYIM TAHUN 2021-2025;
- Kesatu :** Memberlakukan Renstra (Rencana Strategis) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Tahun 2021-2025 sebagaimana terlampir pada Surat Keputusan ini;
- Kedua :** Renstra (Rencana Strategis) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Tahun 2021-2025 sebagaimana dimaksud merupakan pedoman dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi terhadap semua kebijakan, program, dan kegiatan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Wahid Hasyim dalam kurun waktu 2021-2025;

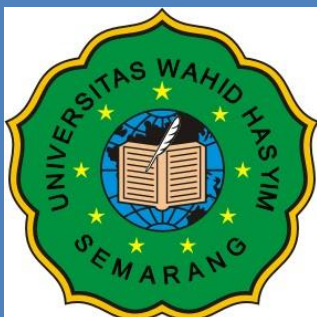
Ketiga

: Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan dikemudian hari akan diadakan perbaikan dan perubahan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Semarang
Pada Tanggal : 10 Mei 2021



**RENCANA STRATEGIS
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNWAHAS
2021-2025**



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNWAHAS
JLN MENIREH TENGAH X.22 SAMPANGAN
SEMARANG
2021**

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah kita panjatkan kehadiran Allah S.W.T. Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad S.A.W.

Rencana strategis atau renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim ini merupakan dokumen perencanaan yang dibuat untuk mewujudkan visi, misi dan tujuan fakultas. Dokumen ini kami susun untuk jangka waktu 5 (lima) tahun yaitu 2021-2025. Proses penyusunan renstra ini melibatkan berbagai *stakeholders* antara lain akademisi atau pakar dari luar FISIP Unwahas, dosen dan tenaga kependidikan FISIP Unwahas, Alumni dan mahasiswa, pengguna alumni serta mitra kerjasama FISIP Unwahas. Dan berkat kerjasama semua pihak akhirnya renstra ini dapat tersusun dengan baik. Namun demikian kritik, saran dan masukan terhadap substansi renstra ini sangat kami butuhkan untuk penyempurnaan kedepan

Demikian, kami tidak lupa mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam proses penyusunan renstra FISIP Unwahas ini.

Semarang, 10 Mei 2021

Dekan Fisip Unwahas



Dr. H. Agus Riyanto, S.IP, M.Si

DAFTAR ISI

	<i>Halaman</i>
BAB I PENDAHULUAN	1
BAB II ANALISIS ISU DAN SITUASI STRATEGIS	8
BAB III JATI DIRI, VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN FAKULTAS	18
BAB IV ARAH KEBIJAKAN DAN RENCANA STRATEGIS FAKULTAS	14
BAB V PROGRAM KERJA DAN INDIKATOR KINERJA FAKULTAS	23
BAB VI PENUTUP	341

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. LATAR BELAKANG

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) merupakan salah satu fakultas di Universitas Wahid Hasyim Semarang (Unwahas) yang berdiri sejak 8 Agustus 2000. Ada dua program studi yang dikelola oleh FISIP Unwahas yaitu program studi ilmu politik dan ilmu hubungan internasional berdasarkan SK Dirjen Dikti N0 124/D/0/2000 tanggal 8 Agustus 2000. Kedua program studi tersebut sudah terakreditasi B dari Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN PT) sejak 2009 hingga saat ini. Dalam perkembangannya dari tahun ke tahun sejak pendirian, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim cukup menggembirakan dilihat dari berbagai indikator antara lain peningkatan jumlah mahasiswa, sebaran asal mahasiswa yang tidak hanya dari wilayah Jawa Tengah bahkan luar Jawa, jumlah mahasiswa asing dari Thailand, Afghanistan, Timor Leste, dan Tiongkok. Kemudian sarana dan prasarana perkuliahan, penambahan sumberdaya manusianya, pengembangan budaya akademik dalam rangka pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi baik pengajaran, penelitian, publikasi dan pengabdian masyarakat, serta kerjasama dengan institusi lain.

Namun seiring dengan perubahan di berbagai bidang yang terjadi, tantangan yang dihadapi perguruan tinggi swasta khususnya FISIP Unwahas semakin kompleks. Bertambahnya perguruan tinggi swasta di Jawa Tengah yang membuka program studi Ilmu Politik, Pemerintahan, maupun Hubungan Internasional serta adanya kebijakan perguruan tinggi negeri khususnya yang PT BHMN dalam hal rekrutmen mahasiswa baru menjadikan ketatnya kompetisi dalam menarik minat

mahasiswa baru. Karena itu FISIP Unwahas juga dituntut untuk bisa meningkatkan kualitas maupun inovasi dalam pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi serta diharapkan mampu mencetak sarjana ilmu sosial dan ilmu politik yang professional, bertaqwa, dan berbudaya yang siap diterima di pasar kerja.

Dalam rangka menjawab berbagai tantangan yang ada serta untuk mewujudkan Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang yaitu : ***Menjadi Fakultas yang unggul dalam mentransformasikan ilmu pengetahuan di bidang ilmu politik dan ilmu hubungan internasional dengan nilai-nilai Islam Ahlussunah wal jamaah*** , maka disusunlah rencana strategis fakultas ini. Dokumen Rencana Strategis (RENSTRA) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang ini. Dokumen fakultas ini merupakan dokumen perencanaan strategis untuk jangka waktu lima tahun ke depan yang memuat visi, tata nilai, misi, tujuan, sasaran, strategi strategis, Arah dan kebijakan strategis, target kinerja dan indikator kinerja selama 5 (lima) tahun yaitu 2021-2025.

Rencana Strategis Fakultas ini juga merupakan dokumen perencanaan jangka menengah yang menjadi pedoman dalam penyusunan perencanaan operasional atau dokumen perencanaan tahunan, target kinerja, rencana anggaran dan kegiatan (RAKT) tahunan, dokumen kontrak kerja, laporan kinerja serta evaluasi pencapaian kinerja fakultas. Dokumen renstra ini juga diharapkan menjadi pedoman perencanaan yang dapat beradaptasi dengan dinamika di lingkungan internal maupun lingkungan eksternal organisasi fakultas.

1.2. MAKSUD DAN TUJUAN

Maksud penyusunan Rencana Strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang Tahun 2021 - 2025 adalah :

1. Menjabarkan Visi dan Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang 2021-2025 yaitu : ***“Menjadi Fakultas yang unggul dalam penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat di bidang ilmu politik dan ilmu hubungan internasional nilai-nilai dengan Islam Ahlussunnah wal jamaah”*** ke dalam program dan kegiatan dalam jangka waktu lima tahun ke depan.
2. Memberikan arah strategi dan kebijakan pengembangan jangka menengah Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang serta sebagai pedoman bagi penyusunan dokumen perencanaan tahunan atau rencana operasional pimpinan fakultas untuk jangka waktu 5 (lima) tahun yaitu 2021 - 2025.
3. Memberikan pedoman bagi perencanaan kinerja, penyusunan rencanan anggaran dan anggaran tahunan, pelaksanaan program dan kegiatan, pencapaian indikator kinerja utama, pengendalian, pengawasan, monitoring dan evaluasi kebijakan pengembangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang untuk jangka waktu 5 (lima) tahun yaitu 2021-2025.

Sedangkan tujuan penyusunan Rencana Strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang Tahun 2021 - 2025 adalah sebagai berikut :

1. Mewujudkan visi dan misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang ke dalam program dan kegiatan untuk jangka waktu 5 (lima) tahun secara sistematis, sinergis, terpadu dan berkesinambungan.
2. Mewujudkan perencanaan, arah strategi dan kebijakan, program dan kegiatan, indikator kinerja utama Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Wahid Hasyim Semarang dalam jangka waktu 5 (lima) tahun ke yaitu tahun 2021-2025.

3. Menjadi alat untuk menjamin keterkaitan perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, pengendalian, pengawasan, monitoring dan evaluasi program dan kegiatan, arah strategi dan kebijakan, serta indikator kinerja utama Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang untuk jangka waktu 5 (lima) tahun yaitu 2021 - 2025.

1.3. LANDASAN HUKUM

Penyusunan Rencana Strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unwahas ini disusun berpedoman dengan ketentuan-ketentuan yang berlaku di lingkungan dunia pendidikan. Produk hukum atau peraturan yang menjadi landasan penyusunan Rencana Strategis ini sebagai berikut :

- 1) Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- 2) Undang-Undang Nomor: 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
- 3) Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
- 4) Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan RI 2019-2024
- 5) Statuta Universitas Wahid Hasyim.
- 6) Rencana Strategis Universitas Wahid Hasyim 2021-2025.

1.4. CAPAIAN KINERJA TAHUN 2017-2021

a. Pengembangan Sumber Daya Manusia

Dalam rentang 2017-2021 berhasil meningkatkan kualitas sumber daya manusia Fisip Unwahas khususnya tenaga pendidik dengan selesainya 5 dosen fisip

menempuh studi s3, yaitu empat dari hubungan internasional, Andi Purwono, Ismiyatun, Sugiarto Pramono, dan Ali Martin, serta satu dari progdi Ilmu Politik yaitu Agus Riyanto.

Tabel 1.1

Capaian Pengembangan SDM FISIP Dalam Studi S3

Keterangan	2017-2021
Lulus studi Doktoral	5
Sedang proses studi doktoral	4

Kemudian dalam hal jabatan fungsional akademik atau JAFA bertambahnya dosen FISIP yang telah memiliki jabatan fungsional akademik baik asisten ahli, lektor, hingga lektor kepala. Pada periode 2017-2021 tercatat tiga dosen yang memperoleh jabatan fungsional baru yaitu Joko J. Prihatmoko dan Agus Fattudin Yusuf untuk jabatan asisten Ahli atau AA, serta Adi Joko Purwanto untuk jabatan lektor.

Tabel 2.1

Capaian Pengembangan SDM FISIP Dalam JAFA

Keterangan	2017-2021
JAFA dari AA ke Lektor	1
JAFA AA yang baru	2

b. Pengembangan Publikasi Jurnal Ilmiah

Dalam rentang 2017-2021, pada tahun 2020 FISIP berhasil menerbitkan kembali jurnal SPEKTRUM secara rutin setelah sebelumnya sempat vakum dan kemudian telah mendapatkan e- issn yang baru. Dengan terbitnya kembali jurnal SPEKTRUM

secara regular sejak 2020 maka diharapkan nantinya bisa terakreditasi sinta dari kemendikbudristek. Selain itu dengan terbitnya kembali secara rutin jurnal SPEKTRUM bisa menjadi wadah yang efektif bagi dosen dan mahasiswa fisip Unwahas untuk mengaktualisasikan pemikiran dan hasil-hasil penelitiannya dalam bentuk artikel ilmiah.

c. Pengembangan Kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka

Sejak dicanangkannya kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) oleh menteri pendidikan kebudayaan dan ristik Nadiem Makarim sejak tahun 2019 dua program studi ilmu politik dan hubungan internasional telah aktif mengikuti berbagai kegiatan. Ada banyak mahasiswa Fisip Unwahas yang mengikuti MBKM mulai dari kampus mengajar, magang bersertifikat, hingga pegiat sosial. Selain itu kedua progdi di Fisip Unwahas juga berhasil mendapat dana hibah pengembangan kurikulum MBKM dari kemendikbudristek RI pada tahun 2020.

d. Pelaksanaan Perkuliahan

Secara umum pelaksanaan perkuliahan dapat dijalankan dengan baik dan seringkali menghadirkan kuliah dosen tamu dari kementrian luar negeri, pakar akademisi, maupun praktisi. Namun terjadinya pandemi covid 19 yang melanda sejak tahun 2019 cukup mengganggu pelaksanaan perkuliahan. Sehingga pelaksanaan kuliah pada semester genap 2019 dilakukan secara full daring melalui media *google meet* dan *zoom meeting* sampai dengan tahun 2020.

e. Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Dalam periode 2016-2020 beberapa dosen berhasil melaksanakan penelitian yang lolos didanai DIPA Lp2M maupun berkolaborasi dengan PT lain misalnya dengan UNPAR BANDUNG, kemudian Konjen Tiongkok di Surabaya. Namun

secara umum masih belum maksimalnya minat dosen untuk mengikuti kegiatan kompetisi hibah penelitian yang dilaksanakan kemendikbudristek. Mayoritas kegiatan penelitian masih bersifat mandiri.

Sementara dalam bidang pengabdian selama periode 2016-2020 beberapa dosen memperoleh dana pengabdian masyarakat dari DIPA LP2M Unwahas, selain itu banyak yang masih melaksanakan pengabdian masyarakat yang bersifat mandiri. Ada juga kegiatan pengabdian masyarakat yang dilakukan dosen sebagai pembicara dalam kegiatan pendidikan politik yang dibiayai oleh Badan Kesbangpol Provinsi Jawa Tengah, Kesbangpol Kab Kendal, Kesbangpol Kabupaten Blora.

BAB II

ANALISA ISU DAN SITUASI STRATEGIS

2.1. Analisa Isu-Isu Strategis

A. Isu-isu Nasional dan Global

1. Perkembangan globalisasi dan terjadi gelombang revolusi industri 4.0 serta *society* 5.0 di seluruh dunia telah berdampak pada banyak aspek termasuk perubahan struktur dan paradigma penyelenggaraan pendidikan di perguruan tinggi. Kebutuhan pasar global dan hilangnya berbagai profesi pekerjaan digantikan teknologi digital berdampak terhadap peluang kerja lulusan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Karenanya Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dituntut bisa mencetak lulusan sarjana ilmu politik dan hubungan internasional yang memiliki penguasaan *hard skill* dalam bidang keilmuannya maupun *soft skill* atau ketrampilan yang memadai baik dalam penguasaan bahasa asing, *public speaking* maupun teknologi informasi.
2. Perubahan tatanan politik global serta adanya indikasi stagnasi demokrasi yang sedang berlangsung di Indonesia pada masa era reformasi juga berdampak pada pengembangan keilmuan dan kajian dibidang ilmu politik dan hubungan internasional. Adanya stigma negative bahwa politik itu kotor misalnya, menjadi kendala dalam mem-branding- agar minat mahasiswa baru belajar ilmu politik dan hubungan internasional iak menyusut. Karena itu pengembangan hasil-hasil kajian bidang ilmu politik dan hubungan internasional menjadi suatu keniscayaan untuk berkontribusi dalam proses penataan sistem politik Indonesia dan tatanan politik global pada masa mendatang yang lebih demokratis dan berkeadilan.

3. Tantangan penetrasi perguruan tinggi asing di Indonesia menjadi salah satu pemicu semakin ketatnya perguruan tinggi di Indonesia. Selain itu kehadiran perguruan tinggi negeri dan sesama perguruan tinggi swasta yang membuka program studi ilmu politik dan ilmu hubungan internasional menjadikan semakin sengitnya kompetisi dalam menarik minat mahasiswa baru khususnya di program studi ilmu politik dan hubungan internasional..
4. Pandemi covid 19 yang melanda Indonesia sejak 2019 hingga 2022 telah berdampak terhadap perekonomian masyarakat sehingga menjadikan daya tahan ekonomi masyarakat untuk membiayai anaknya kuliah di pendidikan tinggi swasta juga turun. Hal ini berkontribusi terhadap turunya minat mahasiswa baru.

B. Isu-isu Akademik

1. Kebijakan pendidikan yang dicanangkan oleh kementerian pendidikan, kebudayaan, riset dan teknologi terkait pengembangan kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) membawa konsekuensi terhadap pengembangan proses pembelajaran di perguruan tinggi. Perguruan tinggi dituntut untuk tidak hanya menyelenggarakan kegiatan proses pembelajaran di kampus tetapi juga harus memberi ruang kepada mahasiswa belajar di luar kampus. Selain itu perguruan tinggi dituntut untuk menghasilkan sarjana yang menguasai tidak hanya kecerdasan intelektualitas atau IQ saja tetapi juga kecerdasan emosional tetapi juga ESQ , tidak hanya *hard skill* tetapi juga *soft skill*, sehingga bisa memenuhi kriteria tuntutan pasar kerja.
2. Perubahan indikator kinerja perguruan tinggi yang diputuskan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan Riset dan Teknologi menuntut setiap perguruan tinggi merespon dengan penyesuaian program dan kegiatan, kurikulum dan metode pembelajaran serta peningkatan kualitas tri dharma perguruan tinggi dalam rangka mencapai indikator kinerja utama yang ditetapkan.

2.2. Analisis Situasi

Analisis situasi dipaparkan menggunakan analisis SWOT yang dikelompokkan menjadi dua, yaitu (1) situasi internal dan (2) situasi eksternal. Dalam analisis situasi internal, dikaji Strength (kekuatan) dan Weaknesses (kelemahan), sedangkan untuk analisis situasi eksternal, dipaparkan peluang dan tantangan..

2.2.1..Situasi Internal (Kekuatan atau *Strenghts* sdan Kelemahan atau *Weaknesses*)

2.2.1. a. Kekuatan atau *Strenghts*

- a) Dua program studi ilmu politik dan ilmu hubungan internasional yang telah terakreditasi B.
- b) Adanya peningkatan jumlah mahasiswa baru FISIP khususnya progdi Hubungan Internasional
- c) Adanya mahasiswa asing yang studi ke FISIP dari Afganistan, Thailand, Timor Leste, dan Tiongkok.
- d) Rata-rata IPK lulusan mahasiswa FISIP di atas 3,4
- e) Banyaknya lulusan yang sudah terserap ke dunia kerja.
- f) Adanya gedung perkuliahan yang representatif.
- g) Proses belajar perkuliahan yang melibatkan praktisi dan dosen tamu dari luar.
- h) Terjalinya kerjasama dengan berbagai instansi dalam maupun luar negeri.
- i) Sistem informasi manajemen dan pembelajaran yang telah berbasis IT
- j) Adanya pembaharuan rutin kurikulum program studi yang disesuaikan dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan dinamika kebijakan pemerintah.
- k) Terpenuhinya standar kualifikasi tenaga dosen tetap untuk penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi.

- l) Adanya Laboratorium dan pusat kajian untuk meningkatkan kualitas dan mutu dosen..
- m) Adanya peningkatan jumlah dosen yang bergelar doktor di Fisip Unwahas .

2.1.1.b. Kelemahan atau *Weaknesses* :

- a) Masih terbatasnya kerja sama dengan lembaga perguruan tinggi luar negeri.
- b) Masih adanya dosen yang berkualifikasi pendidikan sarjana strata dua (S2).
- c) Belum banyaknya dosen pendidik yang memiliki jabatan fungsional akademik Lektor Kepala dan belum adanya guru besar di Fisip Unwahas.
- d) Mekanisme dan monitoring perkuliahan belum optimal.
- e) Masih banyak dosen yang belum optimal dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian masyarakat.
- f) Sarana dan prasarana perpustakaan masih terbatas.
- g) Sarana dan prasarana laboratorium masih terbatas.
- h) Belum adanya jurnal ilmiah FISIP yang terakreditasi.
- i) Belum efektifnya fungsi laboratorium diplomasi dan laboratorium politik sebagai media pengembangan keilmuan.
- j) Masih sedikitnya dosen yang lolos penelitian eksternal kampus.
- k) Masih sedikitnya minat mahasiswa dalam kompetisi penelitian dan pengabdian masyarakat
- l) Mekanisme monitoring dan evaluasi kinerja dosen dan tenaga kependidikan masih belum optimal.
- m) Belum berjalannya penjaminan mutu fakultas secara optimal.
- n) Sistem keuangan yang masih belum sepenuhnya memadai .

3.2.2. Situasi Eksternal (Peluang atau *Opportunities* dan Ancaman atau *Threats*)

A. Peluang (Opportunities)

- 1) Peluang kerjasama dengan lembaga pemerintah baik pusat maupun daerah serta Perguruan tinggi lain atau perusahaan swasta dalam rangka peningkatan kualitas penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat.
- 2) Peluang beasiswa dari pemerintah maupun dan asing untuk studi lanjut bagi dosen serta lulusan Fisip Unwahas.
- 3) Peluang beasiswa bagi mahasiswa Fisip yang kurang mampu dari beasiswa bidikmisi Kartu Indonesai Pintar maupun BAZNAS
- 4) Peluang dana penelitian dan pengabdian masyarakat bagi dosen dan mahasiswa dari LP2M Unwahas, Simbelmawa Kemendikbudristek, DPRD, maupun instansi pemerintah pusat maupun daerah.
- 5) Peluang magang bagi mahasiswa ilmu politik dan ilmu hubungan internasional di instansi pemerintah pusat maupun daerah maupun perusahaan-perusahaan swasta nasional dan multinasional.
- 6) Peluang kegiatan KKN dan Pengabdian masyarakat internasional di luar negeri bagi mahasiswa Fisip Unwahas bekerjasama dengan PCINU di luar negeri dan lembaga pendidikan Islam atau pesantren di luar negeri.
- 7) Peluang kerjasama dengan media massa local maupun nasional untuk peningkatan publikasi dan promosi kampus

B. Ancaman (*Threats*)

- 1) Berdirinya program studi sejenis dari perguruan tinggi negeri di Jawa Tengah seperti UNNES Semarang, UIN Walisongo Semarang, UNDIP Semarang, UNSOED Purwokerto, UKSW Salatiga, Untag Semarang, Universitas Ngudi Waluyo Kabupaten Semarang, dan Universitas Slamet Kendal..

- 2) Tuntutan masyarakat, dunia usaha, dan industri yang lebih memprioritas lulusan yang menguasai soft skill atau ketrampilan penguasaan iptek yang bersifat praktis daripada teoritis.
- 3) Kondisi proses demokratisasi politik di Indonesia yang cenderung buruk yang bisa mempengaruhi persepsi negatif calon mahasiswa dan masyarakat terkait studi ilmu politik dan hubungan internasional.
- 4) Dampak pandemi *Covid 19* yang berimbas terhadap perekonomian masyarakat lapisan bawah sehingga berpengaruh terhadap daya tahan masyarakat membiayai kuliah anak-anaknya di Perguruan Tinggi Swasta/

BAB III

JATIDIRI, VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN FAKULTAS

3.1. JATI DIRI

Jadi diri Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unwahas adalah fakultas yang mengembangkan keilmuan bidang ilmu politik dan ilmu hubungan internasional dengan berlandaskan nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah. Ada lima nilai utama dari nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah yaitu ; *Tawasuth, Tasamuh, Tawazun, I'tidal dan Amar Ma'ruf Nahi Munkar*.

- a. *At-tawasuth*: *Tawassuth* berarti di tengah-tengah, maksudnya memposisikan diri di antara dua kutub dalam merespon berbagai persoalan dan situasi kondisi untuk memperoleh kebenaran serta menghindari keberpihakan ke kiri atau ke kanan secara berlebihan dalam lingkup politik nasional maupun internasional.
- b. *Al-I'tidal*. *I'tidal* artinya tegak lurus tidak condong ke kanan maupun kekiri. *I'tidal* juga bisa diartikan sikap perlakuan yang adil tidak memihak kecuali kepada prinsip nilai kebenaran baik dalam ranah politik nasional maupun internasional.
- c. *At-Tasamuh*. *Tasamuh* artinya toleran, moderat , sikap bersedia menghargai pendapat orang atau kelompok lain tanpa mengorbankan pendapat dan harga diri sendiri dalam menghadapi berbagai persoalan di level politik nasional maupun internasional..
- d. *At-Tawazun*. *Tawazun* artinya keseimbangan, sikap yang tidak berat sebelah dalam mensikapi suatu persoalan di level politik nasional maupun internasional..

- e. *Amar Ma'ruf Nahi Munkar*. *Amar Ma'ruf Nahi Munkar* artinya sikap untuk mengajak kepada kebaikan dan kebenaran sekaligus disertai upaya untuk mencegah segala hal yang menuju kerusakan dalam dinamika politik nasional maupun internasional.

3.2. VISI FAKULTAS

Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang adalah :

Menjadi Fakultas yang unggul dalam mentransformasikan ilmu pengetahuan di bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik dengan nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah .

3.3. MISI FAKULTAS.

Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang

- a. Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan yang unggul dalam bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik yang berkarakter nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah.
- b. Menyelenggarakan dan mengembangkan kajian, penelitian dan publikasi yang unggul dalam bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik yang berkarakter nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah.
- c. Menyelenggarakan dan mengembangkan pengabdian kepada masyarakat yang unggul di bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik yang berkarakter nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah.
- d. Menjalin kerjasama untuk penguatan dan pengembangan institusi fakultas dengan berbagai pihak di dalam maupun luar negeri.
- e. Menyelenggarakan tata pamong dan tata kelola kelembagaan fakultas yang baik dan transparan.

3.4. KESESUAIAN VISI MISI FAKULTAS DENGAN UNIVERSITAS

VISI	
Universitas	Fakultas
Unggul dalam mentransformasikan ilmu pengetahuan, teknologi, olah raga, dan seni dengan nilai-nilai Islam Ahlussunah wal jamaah (Aswaja	Menjadi Fakultas yang unggul dalam mentransformasikan ilmu pengetahuan di bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik dengan nilai-nilai Islam Ahlussunah wal jamaah
MISI	
Universitas	Fakultas
a) Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan yang unggul dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, olah raga, dan seni berkarakter nilai-nilai Islam Aswaja (pendidikan yang unggul berkarakter nilai-nilai Islam Aswaja)	a) Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan yang unggul dalam bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik yang berkarakter nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah.
b) Menyelenggarakan dan mengembangkan kajian, penelitian, dan publikasi yang unggul dalam ilmu pengetahuan, teknologi, olah raga, dan seni berkarakter nilai-nilai Islam Aswaja (kajian, penelitian, dan publikasi yang unggul berkarakter nilai-nilai Islam Aswaja)	b) Menyelenggarakan dan mengembangkan kajian, penelitian dan publikasi yang unggul dalam bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik yang berkarakter nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah.
	c) Menyelenggarakan dan mengembangkan pengabdian kepada masyarakat yang unggul di bidang

c) Menyelenggarakan dan mengembangkan pengabdian kepada masyarakat yang unggul berdasar hasil penelitian ilmu pengetahuan, teknologi, olah raga, dan seni berkarakter nilai-nilai Islam Aswaja (pengabdian kepada masyarakat yang unggul berkarakter nilai-nilai Islam Aswaja) d) Menjalin kerja sama untuk penguatan dan pengembangan institusi dengan berbagai pihak di dalam dan luar negeri (kerja sama untuk penguatan dan pengembangan institusi) e) Menghasilkan tata kelola yang sesuai prinsip <i>good governance</i> (tata kelola yang sesuai prinsip <i>good governance</i>)	ilmu hubungan internasional dan ilmu politik yang berkarakter nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah. d) Menjalin kerjasama untuk penguatan dan pengembangan institusi fakultas dengan berbagai pihak di dalam maupun luar negeri. e) Menyelenggarakan tata pamong dan tata kelola kelembagaan fakultas yang baik dan transparan.
--	--

3.5 TUJUAN FAKULTAS

Tujuan Fakultas :

1. Meningkatnya kualitas proses belajar dan mengajar, penelitian, dan pengabdian masyarakat di bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik dengan nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah.
2. Meningkatnya kualitas sumberdaya manusia tenaga pendidik dan tenaga kependidikan
3. Meningkatnya kualitas publikasi ilmiah, kajian-kajian keilmuan, dan produktivitas penelitian di bidang hubungan internasional dan ilmu politik dengan nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah

4. Meningkatnya kualitas kinerja pusat-pusat kajian dan laboratorium ilmu hubungan internasional dan ilmu politik.
5. Meningkatnya kualitas pelaksanaan sistem perkuliahan, penelitian dan pengabdian masyarakat baik tenaga pendidik maupun mahasiswa.
6. Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana perkuliahan
7. Meningkatnya kuantitas dan kualitas mahasiswa ilmu hubungan internasional dan ilmu politik
8. Meningkatnya kualitas lulusan sarjana ilmu hubungan internasional dan ilmu politik yang profesional, bertaqwa dan berbudaya
9. Terbangunnya sistem tata pamong dan tata kelola yang transparan, akuntabel, bertanggung jawab serta berkeadilan.
10. Optimalnya sistem penjaminan mutu fakultas.
11. Meningkatnya kerjasama dengan berbagai pihak dalam maupun luar negeri guna pengembangan institusi di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat.
12. Meningkatnya kerjasama dan membangun jaringan alumni Fakultas yang tersebar di berbagai daerah dan berbagai negara.

3.6. SASARAN FAKULTAS

Sasaran Fakultas adalah sebagai berikut :

1. Peningkatan kualitas penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian di bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik dengan nilai-nilai Islam Ahlul Sunnah wal Jamaah yang memiliki keunggulan kompetitif di kawasan regional maupun nasional.
2. Peningkatan kualitas sumber daya manusia baik tenaga pendidik maupun tenaga kependidikan di FISIP Unwahas.

3. Peningkatan kualitas publikasi ilmiah, kajian-kajian keilmuan, dan produktivitas penelitian di bidang hubungan internasional dan ilmu politik dengan nilai-nilai Islam Ahlussunnah wal jamaah yang dibutuhkan masyarakat.
4. Peningkatan kualitas pelaksanaan kegiatan sistem perkuliahan, penelitian dan pengabdian masyarakat di bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik.
5. Peningkatan kualitas sarjana ilmu hubungan internasional dan ilmu politik yang profesional, bertaqwa dan berbudaya, serta menguasai dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi khususnya di bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik.
6. Peningkatan kualitas tata pamong dan tata kelola kelembagaan serta pelaksanaan penjaminan mutu Fakultas yang baik, akuntabel dan transparan.
7. Peningkatan jaringan mitra kerjasama strategis dengan berbagai pihak dalam maupun luar negeri di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat dalam rangka pengembangan institusi dan ilmu pengetahuan di bidang ilmu hubungan internasional dan ilmu politik.
8. Peningkatan kerjasama jaringan alumni Fisip Unwahas yang bisa berkontribusi terhadap peningkatan kualitas kelembagaan maupun mahasiswa Fisip Unwahas.

BAB IV

ARAH KEBIJAKAN DAN RENCANA STRATEGI FAKULTAS

4.1 ARAH KEBIJAKAN FAKULTAS

Untuk mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran fakultas maka arah kebijakan yang akan dilakukan dalam lima tahun ke depan (2021-2025) adalah :

1. Peningkatan kualitas penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat
2. Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia Fakultas
3. Peningkatan kualitas dan kuantitas kajian dan publikasi ilmiah fakultas
4. Peningkatan manajemen dan akuntabilitas keuangan fakultas
5. Peningkatan tata kelola kelembagaan dan sistem penjaminan mutu
6. Peningkatan Sosialisasi dan citra institusi fakultas ke masyarakat
7. Peningkatan kerjasama kemitraaan dengan institusi lain
8. Peningkatan sarana dan prasarana perkuliahan
9. Peningkatan kuantitas dan kualitas mahasiswa
10. Pembinaan dan revitalisasi keorganisasian kampus

4.2. TONGGAK PENCAPAIAN (*MILSTONE*) FAKULTAS

Tonggak-tonggak Pencapaian (Milestone) Visi dan Misi FISIP Unwahas terdiri atas lima periode berikut.

- a. Periode 2001-2005 (Periode Perintisan); FISIP Unwahas merintis pembukaan program studi Hubungan Internasional dan Ilmu Politik dengan pengembangan sumber daya manusia institusi kampus serta sosialisasi keberadaannya ke publik..

- b. Periode 2006-2010 (Periode Pertumbuhan) Fisip Unwahas memiliki sarana perkuliahan yang lebih representatif, sumber daya manusia yang cukup, dan terakreditasinya dua program studi B .
- c. Periode 2011-2015 (Periode Pengembangan) Fisip berupaya meningkatkan kualitas sumber daya manusia tenaga pendidik dan kependidikan, peningkatan jaringan kerjasama, peningkatan jumlah mahasiswa baru
- d. Periode 2016-2020 (Periode Pemantapan) Fisip berupaya meningkatkan tata kelola instittusi , penambahan sumber daya manusia, peningkatan perluasan kerjasama kelembagaan
- e. Periode 2021-2025 (Periode Menuju Unggul) Penataan kelembagaan dalam rangka mewujudkan fakultas yang unggul, pendirian program Strata dua, perluasan kerjasama dan peningkatan kualitas sumber daya manusia serta kualitas lulusan.

4.3 STRATEGI KEBIJAKAN FAKULTAS

Adapun strategi kebijakan dFakultas untuk mewujudkan visi, misi, dan tujuan fakultas ilmu sosial dan ilmu politik Unwahas dalam jangka waktu lima tahun kedepan (2021-2025) adalah :

a. Bidang Akedemik

1. Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan dan pengajaran
2. Meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia Fakultas
3. Meningkatkan kuantitas dan kualitas lulusan sarjana ilmu politik dan ilmu hubungan internasional.
4. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penyelenggaraan kegiatan ilmiah fakultas.
5. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penyelenggaraan pubilkasi ilmiah fakultas.
6. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat fakultas.

B. Bidang Manajemen dan Organisasi

1. Meningkatkan manajemen dan akuntabilitas keuangan fakultas
2. Mengoptimalkan penyelenggaraan tata kelola kelembagaan dan sistem penjaminan mutu
3. Meningkatkan kegiatan Sosialiasi dan citra institusi fakultas ke masyarakat
4. Meningkatkan kegiatan kerjasama kemitraaan dengan institusi lain dalam dan luar negeri

C. Bidang Sarana dan Prasarana

1. Meningkatkan pemeliharaan sarana dan prasarana perkuliahan
2. Melakukan perbaikan dan penambahan sarana dan prasarana perkuliahan

D. Bidang Kemahasiswaan

1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas pembinaan potensi penalaran,minat dan bakat mahasiswa
2. Meningkatkan dan mengintensifkan kegiatan Penerimaan mahasiswa baru
3. Meningkatkan kualitas dan kuantitas pembinaan dan revitalisasi keorganisasian kampus

BAB V

PROGRAM KERJA DAN INDIKATOR KINERJA FAKULTAS

Program dan target kinerja FISIP Unwasas dalam jangka waktu lima tahun yakni pada periode 2021-2025 sebagai berikut.

5.1 Bidang Akademik

Program strategis yang akan dilakukan adalah :

a. Peningkatan kualitas lulusan, dengan indikator kinerja :

- 1) Prosentase lama masa studi mahasiswa 3,5 – 4 tahun
- 2) Prosentase masa tunggu lulusan mendapatkan pekerjaan 6 – 12 bulan
- 3) Prosentase IPK mahasiswa di atas 3,5
- 4) Prosentase lulusan melanjutkan studi lanjut ke program S2
- 5) Prosentase lulusan yang berwirausaha
- 6) Prosentase lulusan yang memiliki sertifikat kompetensi

b. Peningkatan Kualitas Program Studi, dengan indikator kinerja :

- 1) Jumlah program studi terakreditasi unggul.
- 2) Prosentase pelaksanaan sistem penjaminan mutu program studi
- 3) Prosentasi jumlah lulusan yang bekerja sesuai bidang ilmu program studi
- 4) Jumlah buku ajar yang dihasilkan dan diterbitkan dosen
- 5) Jumlah dosen yang mengikuti kegiatan di luar kampus
- 6) Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan di luar kampus
- 7) Jumlah praktisi yang mengajar di kampus
- 8) Jumlah mahasiswa asing
- 9) Jumlah HAKI yang dihasilkan

c. Peningkatan kualitas sumber daya manusia, dengan indikator kinerja :

- a. Jumlah dosen yang melanjutkan studi s3

- b. jumlah dosen yang lulus studi s3
- c. Jumlah dosen .yang memperoleh JAFa Lektor dan lektor kepala
- d. Jumlah pelatihan yang diikuti tenaga kependidikan

d. Pembukaan Program studi baru, dengan indikator kinerja :

- 1) Pembukaan Progdi S2 Magister Ilmu Politik
- 2) Pembukaan Progdi S1 Komunikasi

5.2. Bidang Penelitian

Program strategis yang dilakukan :

a. Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dosen, dengan indicator kinerja :

- 1) Jumlah penelitian dosen yang lolos DIPA LP2m
- 2) Jumlah penelitian dosen yang lolos didanai kemendikbudristek atau kementerian lain
- 3) Jumlah penelitian dosen yang berkolaborasi dengan dosen PT di luar Unwahas
- 4) Jumlah penelitian dosen yang berkolaborasi dengan mahasiswa

b. Peningkatan publikasi ilmiah dosen, dengan indikator kinerja :

- a) Jumlah artikel dosen di jurnal nasional terindeks sinta
- b) Jumlah artikel dosen di jurnal internasional terindeks scopus
- c) Jumlah proseding dosen di konferensi nasional
- d) Jumlah proseding dosen di konferensi internasional
- e) Jumlah artikel ilmiah dosen di Koran nasional
- f) Jumlah buku referensi atau monograf dosen
- g) Jumlah sitasi publikasi karya dosen
- h) Score peringkat sinta fakultas

c. Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian mahasiswa, dengan indikator kinerja :

- 1) Jumlah penelitian mahasiswa yang lolos didanai LP2m
- 2) Jumlah penelitian mahasiswa yang lolos didanai hibah Simbelmawa
- 3) Jumlah proposal PKM mahasiswa yang ikut kompetisi hibah pkm simbelmawa

d. Peningkatkan publikasi ilmiah mahasiswa, dengan indikator kinerja :

- 1) Jumlah artikel mahasiswa di jurnal nasional ber issn
- 2) Jumlah artikel mahasiswa di jurnal nasional terindeks sinta
- 3) Jumlah proseding mahasiswa di konferensi nasional.

5.3. Bidang Pengabdian Masyarakat

Program strategis yang akan dilakukan :

a. Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Pengabdian Masyarakat Dosen, dengan indikator kinerja :

- 1) Jumlah pengabdian masyarakat dosen yang didanai DIPA LP2M
- 2) Jumlah pengabdian masyarakat dosen yang didanai kemendikbudristek atau kementerian lain
- 3) Jumlah pengabdian masyarakat dosen yang melibatkan mahasiswa
- 4) Jumlah pengabdian masyarakat dosen yang berkolaborasi dengan PT lain di luar Unwas
- 5) Jumlah artikel pengabdian masyarakat dosen yang dipublikasikan di jurnal nasional

b. Peningkatan Kualitas dan Kuantitas pengabdian masyarakat mahasiswa, dengan indikator kinerja :

- 1) Jumlah pengabdian masyarakat mahasiswa yang didanai kemendikbudristek atau kementerian lain
- 2) Jumlah pengabdian masyarakat mahasiswa yang dipublikasikan di jurnal nasional

5.4.. Bidang Kemahasiswaan

Program strategis akan yang dilakukan

a. Pembinaan potensi penalaran,minat dan bakat mahasiswa dengan indikator kinerja

- 1) Jumlah prestasi mahasiswa dalam kompetisi tingkat universitas
- 2) Jumlah Prestasi mahasiswa dalam kompetisi tingkat Jawa Tengah
- 3) Jumlah Prestasi mahasiswa dalam kompetisi tingkat Nasional
- 4) Jumlah Prestasi mahasiswa dalam kompetisi tingkat nasional

b. Peningkatan Program Penerimaan mahasiswa baru, dengan indikator kinerja :

1. Prosentase jumlah pendaftar mahasiswa baru
2. Prosentase jumlah mahasiswa baru yang diterima dan registrasi
3. Prosentase jumlah mahasiswa asing

5.5 Bidang Kerjasama

a. Peningkatan dan perluasan jejaring kerjasama, dengan indikator kinerja :

- 1) Jumlah kerjasama dengan PT luar Unwahas
- 2) Jumlah kerjasama dengan Instansi Pemerintah
- 3) Jumlah kerjasama dengan Instansi Non Pemerintah

b. Peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama, dengan indikator kinerja :

- 1) Jumlah kegiatan implementasi kerjasama

- 2) Prosentase Kepuasan mitra kerjasama

5.6 Bidang Sarana dan Prasarana

Peningkatan fasilitas laboratorium dan pusat studi, dengan indikator kinerja :

- 1) Prosentase kelengkapan fasilitas laboratorium dan pusat studi
- 2) Jumlah pengadaan kelengkapan fasilitas laboratorium dan pusat studi

Program Kerja dan Target Indikator Kinerja FISIP Unwahas 2021-2025

No	Program Strategis	Indikator Kinerja	Base line	Target Kinerja				
				2021	2022	2023	2024	2025
1	Peningkatan kualitas lulusan	1) Prosentase lama masa studi mahasiswa 3,5 – 4 tahun	60 %	65 %	68 %	70 %	72%	75 %
		2) Prosentase masa tunggu lulusan mendapatkan pekerjaan 6 – 12 bulan	40 %	45 %	50 %	55 %	60 %	65 %
		3) Prosentase IPK mahasiswa di atas 3,5	70 %	75 %	80 %	80 %	80 %	80 %
		4) Prosentase lulusan melanjutkan studi lanjut ke program S2	1 %	2 %	2.5 %	3 %	.3.5 %	4 %
		5) Prosentase lulusan yang berwirausaha	1 %	2 %	2.5 %	3 %	3.5 %	4 %
		6) Prosentase lulusan yang memiliki sertifikat kompetensi	0 %	1 %	2 %	3 %	4 %	5 %
2	Peningkatan Kualitas Program Studi	1) Jumlah program studi terakreditasi unggul.	0	0	0	0	0	1
		2) Prosentase pelaksanaan sistem penjaminan mutu program studi	30 %	50 %	60 %	70 %	75 %	80 %
		3) Prosentasi jumlah lulusan yang bekerja sesuai bidang ilmu program studi	20 %	25 %	30 %	35 %	40 %	45 %
		4) Jumlah buku ajar yang dihasilkan dan diterbitkan dosen	2	3	4	5	6	7
		5) Jumlah dosen yang mengikuti kegiatan di luar kampus	2	3	4	5	6	7

		6) Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan di luar kampus	1 %	1.5 %	2 %	2.5 %	3 %	3.5 %
		7) Jumlah praktisi yang mengajar di kampus	0	1	2	3	4	5
		8) Jumlah mahasiswa asing	3	4	5	6	7	8
		9) Jumlah HAKI yang dihasilkan	1	2	3	4	5	6
3	Peningkatan kualitas sumber daya manusia	1) Jumlah dosen yang melanjutkan studi s3	3	3	3	3	3	3
		2) jumlah dosen yang lulus studi s3	4	5	5	6	6	7
		3) Jumlah dosen yang memperoleh JAFa Lektor dan lektor kepala	7	7	9	9	10	11
		4) Jumlah pelatihan yang diikuti tenaga kependidikan	2	3	3	4	4	4
4	Pembukaan Program studi baru	1) Pembukaan Progdi S2 Magister Ilmu Politik	0 %	15 %	50 %	80 %	100 %	100 %
		2) Pembukaan Progdi S1 Komunikasi	0 %	5 %	15 %	25 %	50 %	100 %
5	Peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dosen	1) Jumlah penelitian dosen yang lolos DIPa LP2m	3	4	5	6	7	8
		2) Jumlah penelitian dosen yang lolos didanai kemendikbudristek atau kementerian lain	0	1	2	3	4	5
		3) Jumlah penelitian dosen yang berkolaborasi dengan dosen PT di luar Unwahas	0	1	2	3	4	5

		4) Jumlah penelitian dosen yang berkolaborasi dengan mahasiswa	0	1	2	3	4	5
6	Peningkatan publikasi ilmiah dosen	1) Jumlah artikel dosen di jurnal nasional terindeks sinta 2) Jumlah artikel dosen di jurnal internasional terindeks scopus 3) Jumlah proseding dosen di konferensi nasional 4) Jumlah proseding dosen di konferensi internasional 5) Jumlah artikel ilmiah dosen di Koran nasional 6) Jumlah buku referensi atau monograf dosen 7) Jumlah sitasi publikasi karya dosen 8) Score peringkat sinta fakultas	2 3 4 1 4 0 10 300	3 4 4 2 6 1 15 350	4 4 4 3 8 2 20 450	5 5 6 3 9 3 25	6 5 6 4 10 3 30	7 8 7 4 11 4 35
7	Peningkatan kualitas kuantitas penelitian mahasiswa dan	1) Jumlah penelitian mahasiswa yang lolos didanai LP2m 2) Jumlah penelitian mahasiswa yang lolos didanai hibah Simbelmawa 3) Jumlah proposal PKM mahasiswa yang ikut kompetisi hibah pkm simbelmawa	0 0 5	2 1 10	5 2 15	6 3 20	7 4 25	8 5 30

8	Peningkatkan publikasi ilmiah mahasiswa	1) Jumlah artikel mahasiswa di jurnal nasional ber issn 2) Jumlah artikel mahasiswa di jurnal nasional terindeks sinta 3) Jumlah proseding mahasiswa di konferensi nasional.	0 0 0	3 1 1	5 3 2	7 5 3	8 6 4	10 7 5
9	Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Pengabdian Masyarakat Dosen	1) Jumlah pengabdian masyarakat dosen yang didanai DIPA LP2M 2) Jumlah pengabdian masyarakat dosen yang didanai kemendikbudristek atau kementerian lain 3) Jumlah pengabdian masyarakat dosen yang melibatkan mahasiswa 4) Jumlah pengabdian masyarakat dosen yang berkolaborasi dengan PT lain di luar Unwas 5) Jumlah artikel pengabdian masyarakat dosen yang dipublikasikan di jurnal nasional	3 0 1 0 1	5 1 2 1 2	7 2 3 2 3	8 3 4 3 4	9 4 5 4 5	10 5 7 5 6
10	Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Pengabdian	1) Jumlah pengabdian masyarakat mahasiswa yang didanai kemendikbudristek atau kementerian lain	0	1	2	3	4	5

	Masyarakat mahasiswa	2) Jumlah pengabdian masyarakat mahasiswa yang dipublikasikan di jurnal nasional	0	1	2	3	4	5
11	Pembinaan potensi penalaran,minat dan bakat mahasiswa	1. Jumlah prestasi mahasiswa dalam kompetisi tingkat universitas 2. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam kompetisi tingkat Jawa Tengah 3. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam kompetisi tingkat Nasional	2 2 1	3 3 2	4 4 3	5 5 4	6 6 5	7 7 6
12	Peningkatan Program Penerimaan mahasiswa baru	1) Jumlah pendaftar mahasiswa baru yang diterima 2) Prosentase jumlah mahasiswa baru yang registrasi 3) Jumlah mahasiswa asing	100 40 % 2	150 50 % 3	160 55 % 4	170 60 % 5	180 70 % 6	200 75 % 7
13	Peningkatan dan perluasan jejaring kerjasama	1) Jumlah kerjasama dengan PT luar Unwas 2) Jumlah kerjasama dengan Instansi Pemerintah 3) Jumlah kerjasama dengan Instansi Non Pemerintah	2 2 1	4 4 2	6 6 3	8 8 4	10 10 5	12 12 6

14	Peningkatan kuantitas dan kualitas implementasi kerjasama	1) Jumlah kegiatan implementasi kerjasama 2) Prosentase Kepuasan mitra kerjasama	1 30 %	2 35 %	3 40 %	4 50 %	5 55 %	6 60 %
15	Peningkatan fasilitas laboratorium dan pusat studi	1) Prosentase kelengkapan fasilitas laboratorium dan pusat studi 2) Jumlah pengadaan kelengkapan fasilitas laboratorium dan pusat studi	30 % 40	35 50	40 60	50 70	60 80	80 90

BAB V

PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang 2021 - 2025 merupakan dokumen perencanaan yang sekaligus memberikan arah kepada segenap civitas akademika fakultas ilmu sosial dan ilmu politik) untuk berperan aktif dalam pengembangan fakultas dalam rangka mewujudkan visi dan misi serta tujuan fakultas.

Sasaran Rencana Strategis ini adalah fleksibel dan dapat berubah sewaktu-waktu sesuai dengan kondisi objektif yang berkembang dan selalu berkaitan dengan keperluan strategis yang mendesak. Target dan sasaran pada Rencana Strategis ini meliputi sasaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang dan juga merupakan sasaran kerja seluruh civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang. Oleh karena itu, setiap komponen dari civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang harus mampu memahami visi, misi, serta tujuan dalam renstra ini dan menjabarkan sasaran-sasaran yang ada dalam kegiatan-kegiatan sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya masing-masing.

Semoga dokumen ini dapat menjadi dasar untuk penyusunan perencanaan program dan kegiatan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wahid Hasyim Semarang dalam empat tahun ke depan, sehingga pelaksanaan tugas memiliki arah dan memiliki tujuan yang jelas dalam rangka mewujudkan visi, misi dan tujuan fakultas.